

# 面对去产能考验,钢铁大省骨干企业何去何从? 河钢集团布局纵向更深横向更宽

## 优化产品结构,整合链条资源,实现多元发展

◆本报记者周迎久 通讯员张铭贤

在一浪高过一浪的去产能冲击波中,钢铁企业正面临着生死考验。作为钢铁大省,“十三五”期间,河北省承担了全国1/3的钢铁产能压减任务,将压减炼铁产能4989万吨、炼钢产能4913万吨。近日,河北省下达了今年第一批1077万吨炼铁、820万吨炼钢的产能压减任务,并落实到具体的企业。作为河北省国资委监管企业中唯一的钢铁企业,河北钢铁集团有限公司(以下简称河钢集团)又是如何压减产能提升效益,推动产业转型的?近日,记者走进河钢集团进行了实地采访。

## 严于国家标准压减,用数字说话

在河北,一提压减产能,钢铁行业一定是“当头炮”。河钢集团作为河北省的最大国有企业,无疑成了重中之重。“2016年~2017年再压减炼铁产能260万吨、炼钢产能502万吨。”这是河钢集团今明两年的压减计划。

此前,河钢集团已在行业内率先淘汰炼铁产能560万吨、炼钢产能684万吨、轧钢产能250万吨,钢铁产能全部达到优于国家产业发展政策的标准,主体装备和主要能源指标达到行业先进水平。此次计划压减的都是符合国家产业政策的产能。

记者在河钢集团直属子公司宣化钢铁集团有限公司东厂,看到正在拆除的5号高炉,只见煤气洗涤塔、高炉主控楼已经拆除,煤气收集管、干法除尘早已不见。

这是河钢集团确定今明两年产能压减计划后砍出的第一刀,拆除后能够压减炼铁产能52万吨,若用于炼钢的话,可生产粗钢50万吨。

“拆除宣钢5号高炉还只是个开始,河钢集团将以高于国家规定的环保、能耗、水耗、技术、质量、安全标准进行产能压减。”河钢集团有关负责人表示,“今明两年,集团除了拆掉5座450立方米的高炉外,还将拆除两座55吨转炉、1座80吨转炉、两座120吨转炉。其中,今年拆除3座高炉、1座55吨转炉及1条轧钢生产线,压减炼铁产能156万吨、炼钢产能83万吨。2017年,计划关停两座高炉、4座转炉,合计压减炼铁产能104万吨、炼钢产能419万吨。”

据悉,河钢集团钢铁产量正在下降。有统计显示,今年前4个月,河钢集团主要产品产量均实现同比下降。其中,生铁产量为1444.9万吨,同比减少120.4万吨,降幅为7.7%;粗钢产量为1420.1万吨,同比减少173.5万吨,降幅为10.9%;钢材产量为1355.5万吨,同比减少114万吨,降幅为7.8%。

## 产品跳出“大路货”模式,走高端路线

今年年初,螺纹钢、线材等普通钢材产品价格高涨,有的甚至大涨1000多元/吨,一时间成了利润最高的产品,在业内炙手可热。

在很多钢厂大量增产普通产品、提升效益的关键时刻,河钢集团却走了一条与众不同的路——坚决不增一吨粗钢产量,坚定走技术路线,严格考核品种钢、高端产品生产销售比例,调整优化产品结构。

做出这一决定,源于河钢集团市场人员的分析:线材产品突然大幅上涨的重要因素是期货市场投机和阶段性需求上涨,只能反映阶段性的市场需求,不是市场的主题和最重要趋势。

河钢集团要实现钢铁主业竞争力大幅提升,必须推进供给侧结构性改革,弥



河钢集团以高于国家规定的环保、能耗、水耗、技术、质量、安全标准进行产能压减。今明两年将再压减炼铁产能260万吨、炼钢产能502万吨。 资料图片

补产品结构和产品档次的“短板”,最关键、最紧迫的任务就是推进产品升级、结构优化。

“河钢集团主动提高标准压减产能,绝不仅仅是在规模上做简单的‘减法’,更要立足于提高资源的集约利用效率,在提高高附加值产品产量和优化产业结构上,做更大规模、更高层次的‘加法’。”河钢集团管理层向记者表示。

今年4月,河钢集团生产的100吨名为“乐柠金”的PPM产品下线。这是国内首款应用到洗衣机领域的PPM产品,也是河钢集团走高端路线、直面终端用户的一个重要标志。不断在市场和产品上发力,满足客户群体高端化个性化需求,河钢集团产品正在跳出“大路货”的圈子。

今年前4个月,河钢集团在整体压减粗钢产能基础上,热轧汽车板、冷轧汽车板、家电板等高端产品产量分别至少提升100%。其中,品种钢产量达695.55万吨,同比提升34.14%,品种钢比例达到50.99%,提前达到并超过了50%的奋斗目标。

低端产品产能压减,高端产品产量提升,一增一减之间,河钢集团将钢铁主业实力锻造得更加坚实。未来,河钢集团将更加注重供给质量,努力建设最具竞争力的钢铁企业。到“十三五”末,河钢集团力争高附加值、高技术含量产品品种比例由41%提高到70%以上,高端与战略产品的比例由13%提高到54%以上。高端装备、技术、人力资源和管理创新的优势将获得极大释放,从而开创更大的价值空间。

## 整合上下游资源,向新产业进发

前不久,河钢集团直属子公司邯郸钢铁集团有限责任公司投资的电动汽车项目首批产品在临漳工业园成功下线。公司依托自身汽车用钢生产能力和品牌优势,向新能源汽车领域迈出了第一步。

今年5月,以河钢集团唐钢医院为前身的唐山弘慈医院推出一系列改革创新举措,努力提升管理运营水平。唐山弘慈医院,正是河钢集团成功牵手中信集团联手打造医疗产业的一个成功范例。

不仅在医疗产业开展合作,河钢集团还与中信集团联手成立了唐信新能科技发展有限公司,在能源环保以及其他

新兴领域进行深度合作。

去产能后,河钢集团不断开辟转型升级的新空间。通过整合产业链上下游资源,形成新的相关产业,培育发展新动能、新优势,形成新的效益增长极。

目前,从装备制造、矿产开发、工程技术,到新能源、新材料、医疗化工、社会服务、信息化,再到钢铁产品加工配送、现代物流、金融贸易、资源综合利用等领域,河钢集团形成了一大批有较强竞争优势的新产业。

这些新产业、新业态,一方面促进了钢铁主业富裕人员吸纳;一方面独立面向市场,成为河钢集团新的效益增长渠道。其中,金融服务、国际物流以及子公司互联网、稀有气体等非钢产业发展迅猛,成效显著。2015年,河钢集团非钢产业实现营业收入518亿元,超额完成逐年消化25%人工成本的阶段目标任务。

由传统行业的“跟随者”变成新兴产业的“引领者”,河钢集团多元化发展,正在推动产业转型升级迈向新高度。

“十三五”期间,河钢集团将按照“纵向更深,横向更宽”的发展思路和“全资

源、全产业链”的发展理念,开辟产能压减之后转型升级的全新格局。到“十三五”末,非钢产业收入贡献率将达到20%,利润贡献率达到35%。

在产业多元化的同时,河钢集团还努力推动产业布局全球化,打造更具竞争力的钢铁企业。

不久前,河钢集团与塞尔维亚政府正式签署协议收购塞尔维亚梅代雷沃钢铁厂。由此,河钢集团拥有了中国钢铁企业在欧洲的首个大型钢铁项目;以此为踏板,河钢集团实现了向欧洲等发达地区市场的深度布局。

不仅仅是塞尔维亚钢铁厂项目,河钢集团控股南非PMC、控股德高等,使中国钢铁工业在世界钢铁业内的分量越来越重。目前,河钢集团已直接或间接参(控)股境外公司70余家,控制运营海外资产60亿美元,2015年海外业务收入达127亿美元。到“十三五”末,河钢集团海外板块销售收入力争突破1000亿元;集团整体营业收入力争达到5000亿元,进入世界500强企业前100位,真正成为具有竞争力和抗风险能力的多元跨国企业集团。

## 相关报道

# 工信部出招化解钢铁过剩产能

## 撤销33家铸造用生铁企业

本报记者徐卫星北京报道 工信部日前发布了2016年第35号公告,对铸造用生铁企业规范条件动态复核结果予以公告,其中符合企业113家,撤销企业33家。

复核工作结合了地区经济、铸造行业实际发展情况,以及最新环保法规要求统筹考虑。在总量控制方面,以压减产能总量和企业数量为原则,对已拆除的高炉、环保不达标的装备以及停产1年以上的企业不再认定。在区域协调方面,以坚持合理布局为原则,重点突出服务于本地铸造产业发展,兼顾偏远欠发达地区均衡发展。在环境保护方面,要求铸造用生铁企业须配套完善的除尘、脱硫等环保设备并有效运行,污染物排放需达到新的环保标准。

为推动产业升级和防止落后小高

炉借铸造用生铁企业之名躲避淘汰,这次公告对容积200立方米以下的铸造高炉进行了严格审查,在征求各方意见基础上,对仍继续配套使用“短流程”铸造工艺(即企业自产生铁直接生产铸件)的200立方米以下高炉企业暂缓公告。

工信部原材料工业司相关负责人表示,这次复核认定并不意味着入围的企业就完全符合当前日益提高的技术和环保要求,已列入的规范企业需对照规范条件要求,自我约束、不断提升。各地工业主管部门要加大对本地区企业执行规范条件情况的监督检查力度,一旦规范企业出现违反规范条件等情况要及时提出整改要求,整改后仍达不到要求的要撤销资格,同时欢迎社会各界对公告的规范企业进行监督。

# 华新水泥发布社会责任报告

## 加强研发破解“垃圾围城”

本报讯 近日,华新水泥股份有限公司发布《2015年企业社会责任报告》,展示了华新水泥2015年履行社会责任的具体实践和取得的成绩,这是公司第九年发布社会责任报告。

报告显示,2015年,华新水泥利用水泥窑协同处置固体废物达93.6万吨,同比增长31.9%;为社会处置62.65万吨生活垃圾、20.82万吨市政污泥、9.1万吨污染土、0.58万吨漂浮物、0.48万吨

危废。环保业务营业收入达1.5亿元,同比增加25%。

当前,垃圾围城已成为国内城市面临的突出问题。华新水泥借鉴固废处置领域的先进技术和理念,经过十余年的技术研发,取得84项相关专利,形成了国内首创和完全自主知识产权的水泥窑协同处置技术,包括生活垃圾、市政污泥、污染土、漂浮物和工业危废五大处置平台。余桃晶 刘莉娅 王璐

# 苹果供应商承诺绿色改革

## 生产依靠清洁能源,不断降低碳排放量

本报综合报道 苹果公司近日对外宣布了其供应商——蓝思科技集团的一项承诺,即蓝思科技与苹果相关的运营生产将全部采用可再生能源。

作为第一家为苹果生产做出清洁能源承诺的中国供应商,蓝思科技承诺到2018年年底,其苹果生产线实现100%风电覆盖,每年可减少近45万吨碳排放量。为了实现上述目标,蓝思科技将与当地风电项目签订购电协议。目前,蓝思科技与苹果相关的两个生产设施位于湖南省长沙市。

清洁能源之外,苹果公司还公布了其零废料填埋项目的推进情况。目前,其在中国的14个总装工厂,都已经获得由美国安全

检测实验室公司UL颁布的零废弃物填埋认证。UL标准证明所有的制造废弃物被进行再利用、再循环和堆肥处理,或在必要时转换成能源。自2015年1月以来,各工厂已使超过14万吨废弃物免于填埋。

目前,作为不自行生产产品的品牌商,苹果公司77%的碳足迹(各类生产过程引起的温室气体排放集合)来自供应链。未来几年内,苹果公司将与其供应商一起,在中国投资超过2000兆瓦清洁能源发电项目,预计到2020年将减少超过2000万吨碳排放量。苹果最大供应商富士康早在去年10月就承诺,2018年在河南省启动400MW光伏项目,前期80MW工程正在建设中。

# 胶州企业利用污水供暖制冷

## 采暖费用可省15%,温度保持在20多度

本报讯 城市每天都排出大量生产生活污水,这些水既不能产生效益,处理不好还可能造成污染,看起来“百无一用”。而对于山东省胶州市的一家新能源企业来说,污水却成了能供暖、能制冷的“宝贝”。

位于胶州市胶北工业园的科创蓝新能源股份有限公司,围绕城市污水、地表水研发出一种新型清洁能源热泵系统,初期投资仅为燃煤供热的60%左右,就能让居民区、医院、学校等建筑享受冬暖夏凉。

公司生产车间里没有密密麻麻的管网和设备,新能源热泵看起来结构也不复杂:几道长长的管道将几台设备连接,上面标注注污水进水、污水回水、末端循环水等字样。车间旁边就是一个面积不大的湖,工厂里各建筑的供暖和制冷就靠这里的地表水来完成。

“城市污水、地表水全年会保持一个温度,这是长期被大众忽

视的能量。我们通过污水进水和回水的管道,用水泵把污水抽进换热器里,一般是提取5℃~8℃的热量,完成换热后污水不做任何处理退回干渠。”公司董事长迟芳说。

这么脏的污水如何制冷制热?迟芳介绍,水在换热器和机组之间循环,将换热器提取的热量输送给机组,机组将末端水加热至50℃左右,然后就可以入户了。“我们的设备可以实现冬季供热22℃左右,夏季制冷25℃左右。”

用污水供热制冷会不会很贵?迟芳说:“污水及地表水热泵系统初投资仅为燃煤供热的60%左右,经济效益显著。如以污水、地表水及土壤等热泵新能源,为胶州市90万平方米的住宅供热,可实现减少居民采暖费15%,提高室内温度至20℃~22℃,实现惠民供热。”

张秋营

# 高井热电厂实现绿色转型

## 从“燃煤”到“燃气”,供电、供热能力大幅提升

本报记者董克难报道 中国大唐集团公司(以下简称大唐集团)日前在高井热电厂举办2016年企业开放日活动。从1959年老厂开工建设,到2014年完成从“燃煤”到“燃气”的蜕变,北京首座“退役”大型燃煤电厂——高井热电厂,已经完成绿色转型,不仅实现环保生产,向北京输送绿色能源,而且供电、供热能力也有大幅提升。

## 烟尘排放几乎为零

在“新生”的高井热电厂内,没有冒白烟的烟囱,也听不到设备运行的轰鸣,映入眼帘的是外观独特、色彩绚丽的现代化厂房。在这里,没有传统的高烟囱,取而代之的是与环境融为一体的新型烟囱,并都加装了消音设施,吸音板、挡音墙也被做成了建筑立面装饰。在厂区内,实测仅有55分贝左右的噪声。

为实现机组效率最大化,高井热电厂采用了亚洲首台9FB型燃气轮机,大幅度提升节能减排功能,优化运行水平。此外,还对其配套余热锅炉和首台35万千瓦全空冷发电机组进行国产化应用,实现全年平均发电量为62亿千瓦时,年平均总热效率达到71.5%,夏季工况效率达59.5%,采暖工况达88.3%。

自弃煤用气以来,厂区还同步建设100%容量烟气脱硝装置加低氮燃烧器,成为世界首个燃气电厂CCS技术研究示范项目,最大限度减少氧化物排放量。据统计,与同等发电能力且加装脱硝脱硝装置的燃煤机组相比,项目每年可减少二氧化碳排放量1350吨、氮氧化物2200吨、二氧化碳195万吨,烟尘排放几乎为零。

在提供清洁能源的同时,新电厂还为首都提供1924万平方米的供热,满足近20万户居民的需求。与老厂相比,装机容量为之前的2.3倍,供热面积增加700多万平方米,厂区面积却只有老厂的1/2。

## 助力新疆发挥“一带一路”桥头堡作用

# 中纺联将牵线推广绿色制造技术

本报记者徐卫星报道 9月19日,中国纺织工业联合会(以下简称“中纺联”)将联合相关单位在新疆维吾尔自治区尉犁县,举办纺织之光“促进新疆纺织产业绿色制造关键技术”重点科技成果推广活动以及有机纺织品利益相关方国际圆桌会议。

中纺联负责人表示,在“一带一路”战略规划下,新疆应发挥桥头堡作用,引导可持续发展技术的创新、

融合以及应用,充分运用我国纺织服装产业优势技术,避免延续东部沿海“先污染后治理”的产业发展模式。

据介绍,此次活动将对纺织行业关键技术做重点推介,同时还邀请科研院所、标准制定单位的专家解答热点问题,如新疆纺织服装行业的发展机遇、纺织行业由东中部向西部技术转移中需注意的问题、国家绿色制造战略在新疆的实施等。