# 威立雅高层首次回应并购苏伊士

## 合并后公司总营业额将会达到370亿欧元,希望更好支持中国发展绿色经济

◆本报记者班健

威立雅官方近日首次向媒体回应,经历一年多,全球最大的环境企业威立雅收购全球第二大环境企业苏伊士终于有了明确进展,预计会在今年末或明年初完成此次合并交易。

记者近日采访威立雅全球高级副总裁、亚洲区董事长、中国区董事长马凯。马凯介绍说,这是全球环境领域迄今最大的一笔交易,威立雅的营业额是270亿欧元,再加上并购的苏伊士营业额100亿欧元,合并后公司的总营业额将会达到370亿欧元。

威立雅全球高级副总裁、亚洲区董事长、中国区董事长 马凯

"资源再生·生生不息"是威立雅的企业宗旨

### /// 全球环境领域最大收购 ///

记者从威立雅了解到,2021年6月29日,由法国投资基金Meridiam、私募股权公司GIP和法国国有投资银行CDC/人寿保险公司CNP Assurances组成以法国投资者为主的联合体,已向威立雅和苏伊士提交了最终具有约束力的购买承诺,将以104亿欧元的价格购买新苏伊士。该估值包括2021财年末可能追加支付的3亿欧元。联合体正式承诺将维持所有就业岗位和社会福利,以及控股期限。

该收购要约于2021年6月29日获苏伊士和威立雅董事会的批准,使威立雅能够提高对其尚未持有的苏伊士股份的公开收购价格至每股20.5欧元,包含股息。

威立雅方面将保留苏伊士近100亿欧元的营收,包括自去年秋季以来被认定为"战略性"的所有资产,用于其打造生态转型世界冠军的计划,特别是在英国、西班牙、美国、拉丁美洲、澳大利亚的业务,以及苏伊士水务技术服务业务。

记者连线采访时,马凯详细介绍了收购的相关情况。马凯表示,这次交易不仅仅是在规模上非常重要,更重要的是交易后能够形成合力,更好应对全球生态转型。这次交易有三个比较重要的方面:一是合并之后能够使威立雅更加有效的投资,更好地进行环保方面的创新;二是更好地整合人才和资源,交易不仅仅是做加法,更多的是做乘法,能够找到更加有效的环保解决方案;三是合并能够促进威立雅与当地监管者加强在绿色发展尤其碳减排方面的交流与沟通。

### /// 收购后,苏伊士将分成两部分 ///

生态转型是威立雅新的战略方向。

采访中,马凯向记者梳理了并购的关键时间点,2020年7月份,苏伊士公司的最大股东Engie希望出售它所持有的苏伊士股权。威立雅董事长本着希望打造一个环保方面的领导企业的愿景,对出售非常感兴趣。到2020年10月5日,Engie向威立雅出售了它所持有的苏伊士29.9%股权。今年4月12日,威立雅、Engie和法国政府之间达成一项协议,将原苏伊士拆分成两个部分:其中一部分营收100亿欧元,将出售给威立雅;还有一部分营收约70亿欧元左右,这部分将成为新苏伊士。这个协定在5月14日签署的备忘录当中得到体现,并且在6月30日苏伊士股东大会上也得到了确认,是一个有约束力的要约。

记者注意到,在水处理方面,苏伊士在中国大陆地区的所有水处理业务,无论是市政还是工业水项目都不在此次合并的范畴内。马凯解释说,威立雅原本的合并计划是出于监管和反垄断的规定要求,希望仅保留苏伊士在法国的水务业务。但合并过程并不是一帆风顺的,威立雅在过程当中也做了很多妥协,比如在原计划保留苏伊士在法国水务业务的基础上,还给新苏伊士留下了其在非洲、印度的业务,和其在中国的水务业务。

作为威立雅亚洲区董事长,马凯表示,我们本来是希望能够获得它在亚洲的所有业务从而形成合力,但是实际上这是一个和苏伊士管理层谈判的结果。

收购后,苏伊士将分成两部分,一部分并入威立雅,保留下来的新苏伊士将拥有近70亿欧元的营收,其中包括苏伊士在法国的水务与回收再生业务,在意大利、中欧、非洲(包括摩洛哥)、中亚、印度、中国和澳大利亚的国际资产,以及全球数字和环境业务,使其能够在法国和国际上保持增长前景和创新能力。

### /// 过去不到5年时间,在中国营收翻了一番 ///

进入中国30多年的威立雅密切关注中国在气候变化、绿色低碳循环经济体系领域的政策,马凯说,中国现在更多的是发展低碳和循环经济,对我们来说这也是一个非常重要的信号。我们希望合并能够将两家公司的优势互补,更好地支持中国发展绿色经济,更好地协助各个产业实现生态转型。同时,这次合并也能够更好地促进威立雅实现自身设定的"影响2023"这一战略目标。

马凯表示,中国对于威立雅是一个非常重要的市场,不仅仅因为这是规模比较大的市场,更重要的是市场增速非常可观。在过去不到5年的时间内,我们的营收翻了一番,这也得益于威立雅持续不懈地和中国工业和市政伙伴,在生态转型方面的合作。我们未来的战略是继续这种快速的发展势头。马凯说,"我们认为中国庞大的市场可以更好地激发威立雅的创新能力,甚至可以帮助我们把在中国的一些好的做法传递到威立雅在全球的其他地方。当然,这是一个双向过程,也会把很多威立雅在其他国家的好的做法传递到国内。"

马凯对中国将在2030年至2060年30年时间,完成从碳达峰到碳中和的目标表示敬佩,他给了个数据:法国1991年碳排放达到峰值,2050年将实现碳中和,其中经历了59年。所以30年时间,是非常大的挑战。

但他表示,"这对威立雅来说是机遇,我们有很多解决方案。威立雅认为能源、工业尤其是重工业,交通和建筑都是碳排放的关键领域,所以这些领域应该向绿色低碳循环经济的发展模式转型。在过去,威立雅的环境服务更多专注于环保合规,未来将更加侧重生态转型和生态保护方面。威立雅参与并提供解决方案的领域包括工业和建筑的能效提升,可再生能源包括生物质能、废弃物能源再生等,在运营场所安装光伏组件,生物燃料的生产余热回收、材料回收比如电动车电池和塑料回收,还有二氧化碳捕集等。"

在中国,2020年威立雅的能源业务减少了将近19万吨的二氧化碳排放,废弃物处理业务则避免排放了将近40万吨二氧化碳。比如在海南海口和新疆乌鲁木齐的污水处理厂,从污泥中回收能源;在黑龙江省的克东县,利用生物质在冬季为当地居民提供热能供暖;在浙江省,则管理一家PET回收塑料工厂;在北京,负责燕山石化的整个水循环,减少淡水消耗。

目前,威立雅CCUS在亚洲的旗舰项目在印度,除了碳捕集,还向当地市场出售碳产品。威立雅认为碳捕集重要,但碳的价值化利用更重要。马凯介绍说,"最近我们和法国道达尔能源进行合作,利用二氧化碳促进微藻种植,长期目标就是能够生产下一代的生物燃料。我们可以使用这种技术进行更可持续的绿色发展。"

### /// 沿着绿色低碳的方向探索新业务 ///

有着170年历史的威立雅,进入中国30多年,虽然其水务业务在中国备受关注,但威立雅实际上是三足鼎立,实施水、废弃物和能源管理领域的解决方案,通过三大互补的业务领域,威立雅紧紧围绕资源,帮助获得资源、保护资源并补充资源,这也是威立雅一直倡导的"资源再生,生生不息"的价值观。

现在,威立雅希望借助此次轰动全球的合并,作"生态转型的世界冠军"。

威立雅到底是一家什么公司?从"资源再生、生生不息"到生态转型,显然,威立雅已经不太像一个单纯的环境公司,说威立雅是一家将环境作为底层支撑、作为根基的公司似乎更为确切,从1853年成立以来,威立雅不断沿着绿色低碳的方向探索新业务,进入新领域。如在亚洲地区的生物转化技术,从餐厨垃圾培养出昆虫,再从昆虫中提取营养,做蛋白剂,向食品、农业方向发展等。

威立雅中国区一位高管补充说,威立雅已逐渐转变成资源整合管理者,能源再利用、资源转能、循环经济、废物转化成新材料;现在又延伸到生态转型,主要是在碳方面,首先是发展新能源从源头闭碳,运营过程中的技术和末端再利用是减碳,还有直接的碳回收业务等,这都是威立雅的新业务。

# 武汉谋划碳中和技术产业落地长江新区

## 成为碳中和创新技术策源地和产业承载地

**本报讯** "全球碳中和行动"投资洽谈会长江新区专场活动近日在湖北省武汉市举行,碳中和领域10余位知名专家和企业家聚集在一起,积极谋划推进碳中和相关技术产业落地长江新区。在场嘉宾表示,将长江新区打造成为全球首个碳中和创行先锋示范区优势独特,要积极开展清洁能源、智慧交通、绿色建筑、科技创新、政策创新等方面的合作。

"长江新区作为湖北省、武汉市重点打造的城市副城和新经济增长极,发展空间大,发展机会多。将进一步加强与联合国全球碳中和行动指导委员会等方面的合作,推动项目尽快起势见效。"长江新区管委会相关负责人表示,将积极谋划推进长江新区成为"碳达峰、碳中和"的重要技术策源地和产业承载地,精心塑造"世界碳谷"新名片,为武汉构建绿色、低碳、循环发展经济体系做出示范。

全球碳中和行动指导委员会联席主席、联合国项目事务署原中国区负责人罗响表示,将积极引入碳中和相关项目,助力长江新区在碳中和领域先行先试,实现绿色发展、高质量发展。会上,他从低碳制造与研发、低碳贸易与市场、低碳教育与文化、低碳投资与金融、低碳科学与技术、低碳战略与政策等6个方面,介绍了"全球碳中和创行先锋示范区"项目相关内容,分享了实践碳中和的战略目标及技术路径。

据了解,长江新区"绿色、生命、智能"三大主导产业方向与碳中和理念高度契合。当前,长江新区聚焦这三大方向,努力搭建未来产业体系,系统谋划推进水生态环境综合治理、绿色生态城市建设示范和绿色产业发展示范,加快建设武汉绿色发展先行区。未来,长江新区还将积极"建平台、搭架构、设场景、育技术、创标准、孵产业",打造成为碳中和创新技术策源地、政策标准发源地、场景应用地。

杨海垚

# 山西再生水利用免征水资源费

## 再生水纳入城市供水体系,统一配置再生水

**本报记者高岗栓太原报道** 山西省近日印发《关于推进污水资源化利用的实施方案》(以下简称《方案》),提出再生水利用将免征水资源费,用水价格由供用水双方协商确定。

《方案》明确,到2025年,全省城市(含县城)再生水利用率达到25%以上;到2035年,形成系统、安全、环保、经济的污水资源化利用格局。

《方案》提出,为促进再生水利用,将再生水纳入城市供水体系,统一配置再生水资源,对具备条件的用水单位,优先配置再生水。再生水价格实行免征水资源费前提下的市场调节,具体价格由供、用水双方协商确定。同时对于提供公共生态环境服务功能的河湖湿地生态用水、景观环境用水使用再生水的,鼓励采用政府购买服务的方式推动污水资源化利用。

《方案》指出,将推进重点领域污水资源化利用。如具备条件的地区可以采用分散式、小型化的处理回用设施,对市政管网未覆盖的住宅小区、学校、企事业单位的生活污水进行达标处理后实现就近回用。

近年来,江西省宜春市上高县大力推进生态环境保护和综合治理,科学实施绿色新能源项目。图为上高县翰堂镇下山村的利丰新能源有限公司光伏电站基地。 陈旗海 冯万摄

# 安徽省生态环境厅与国开行签署备忘录

## 共同推进生态环保重大项目融资和产业发展

**本报记者潘骞报道** 近日,安徽省生态环境厅与国家开发银行安徽省分行共同签署《深入打好污染防治攻坚战 共同推进全省生态环保重大项目融资和节能环保产业发展合作备忘录》。安徽省生态环境厅党组书记、厅长贺泽群,国家开发银行安徽省分行党委书记、行长朱雪松出席签署仪式并讲话。

贺泽群指出,进入"十四五"时期,与"十三五"相比,生态环境保护工作面临新的形势,目标、任务、要求、实施路径都发生了很大变化。一是系统治理。由过去的被动治污转为主动治污,要以系统观念谋划山水林田湖草沙治理工程;二是生态修复。在污染防治攻坚战中占据的比重会越来越大;三是"双招双引"。节能环保产业是安徽十大新兴产业之一,是未来新的经济增长点。这些为双方深化合作提供了更宽广的舞台和更有利的条件。

朱雪松介绍,作为金融机构,国家开发银行安徽省分行在生态环境领域一直发挥着不可替代的作用,省分行一直致力于以创新方式积极做好各方面的金融服务。今年上半年,省分行在生态环境领域,信贷发放超过200亿元,比去年同期增长26%,为历年来最高。

国家开发银行安徽省分行在新安江、巢湖、淮河、太平湖治理,以及矿区治理和土壤污染土壤治理等方面发挥了积极作用,下一步将在节能环保产业发展、碳达峰碳中和领域,以及生态产品价值实现方面,做好融资模式的设计工作。

按照合作备忘录内容,双方将聚焦深入打好污染防治攻坚战,推动绿色发展,充分发挥开发性金融先锋先导作用,合力推进重大生态环境治理项目实施。

# 风险投资如何选择环保标的?

## ——专访中国风险投资有限公司金融部总经理林聪

◆本报记者崔煜晨

**记者:**中国风险投资有限公司(以下简称中国风投)如何选中环境领域的投资?

**林聪:**中国风投自2000年成立以来,就认为中国的环境领域是一个好的投资方向和投资机会,一直以环保投资作为自己的主业,也一直以环保作为立业之本。经过20多年来的发展,我们投资了60多个环保项目,其中已有10余家企业成功上市。所投的环保企业涉及气、水、固废、危废、土壤、监测等,几乎涵盖了环保领域的各个子行业。作为在环保领域比较专业的投资机构,中国风投是唯一代表投资企业成为中国环保产业协会的副会长单位。

**记者:**选择环保项目或环保企业的评判标准是什么?更看重哪些方面?

**林聪:**从环保投资的角度来说,我们对整个环保行业进行研究,同时也做了深度的准备。环保行业是一个政策导向型的行业,需要比较强的政策解读能力,比如碳达峰碳中和战略的提出,如果一个环保企业在5年前甚至10年前就对这方面进行布局,做出战略定位,那其未来的收益就是可观的。

第一,我们重视的是环保创始团队对战略的把控。

第二,我们比较看重环保企业的核心技术,这是环保企业的立足之本。同时企业的技术能得到市场认可,形成一定程度的市场规模和市场效益,也是我们比较关注的重点。

第三,环保企业有比较好的公司治理,这对企业的未来发展和持续性有一定保障。2021年碳达峰、碳中和目标提出以后,我们看到资本市场开始密切关注ESG社会责任投资,ESG重视企业环境因素、社会因素与公司治理之间的关系,从这个角度来说,环保行业有着良好的发展前景,这在目前二级市场上碳中和概念的火爆得到了印证。

作为投资机构,提前布局才能取得超额回报,中国风投在前一些年的布局,在这两年得到爆发,近两年已经有十余家企业陆续报会和上市,2021年也应该是收获之年。

**记者:**选了一个好项目之后,中国风投是一名财务投资者还是会参与企业的成长?

**林聪:**我们投资不是完全财务性的投资,我们会跟企业一起成长,进行战略布局。我们和有的企业一起发展了十几年,荣辱与共。我们不断地给企业导入相关的资源,实现其规范化发展,做大市场规模,这也是中国风投投资的基本逻辑。简单概述一下,比如企业需要市场,我们可以帮其联系相关业务;需要并购标的,我们可以为其量身定制符合企业未来发展的规划,提前导入这些资源。

**记者:**您认为现在的绿色金融政策对环保企业有什么样的帮助?

**林聪:**不管是哪个上市公司,跟环境、社会、个人的治理结构都会形成一个评价体系,这对上市公司的可持续发展会有一些帮助。我们作为环保投资专业机构,在多年的实践中有一些经验总结:民营企业在技术创新、市场开拓等方面有着更大的动力与能力。从规模运营的角度,国企、央企具有先天优势,所以一方面是市场重新组合的过程,另一方面也是行业更新升级的过程。

**记者:**在已投的众多环保项目中,请您分享下比较出色的项目。

**林聪:**我们与企业一起成长的比较多,包括2002年投的东江环保项目。项目早期的时候我们就已介入,和其一同成长。东江环保是从事危废固废处置的企业,在成长过程中我们倾注了很多心血,包括到香港上市时我们也没有减持。2012年上市后,我们也获取了相应的资本回报。

CEN CHINA ENVIRONMENT NEWS 环保展直播报道③

扫码环保展直播内容